MATTIG SERVICES

WIRTSCHAFTSBERATUNG

MATTIG
SUTER &
PARTNER

BRANCHEN

Kleine und mittlere Unternehmen (KMU)

Die schweizerische Unternehmenslandschaft besteht zu über 99% aus kleinen und mittleren Unternehmen. KMU sind oft familiengeführt und stark mit operativen Tätigkeiten beschäftigt. Sie brauchen einen starken Partner, der ihnen bei komplexen betriebswirtschaftlichen Fragen zur Seite steht. Vor allem die einfachen und pragmatischen Lösungen der Treuhand und Revisionsgesellschaft Mattig-Suter und Partner werden von den KMU sehr geschätzt.

Non-Profit-Organisationen (NPO)

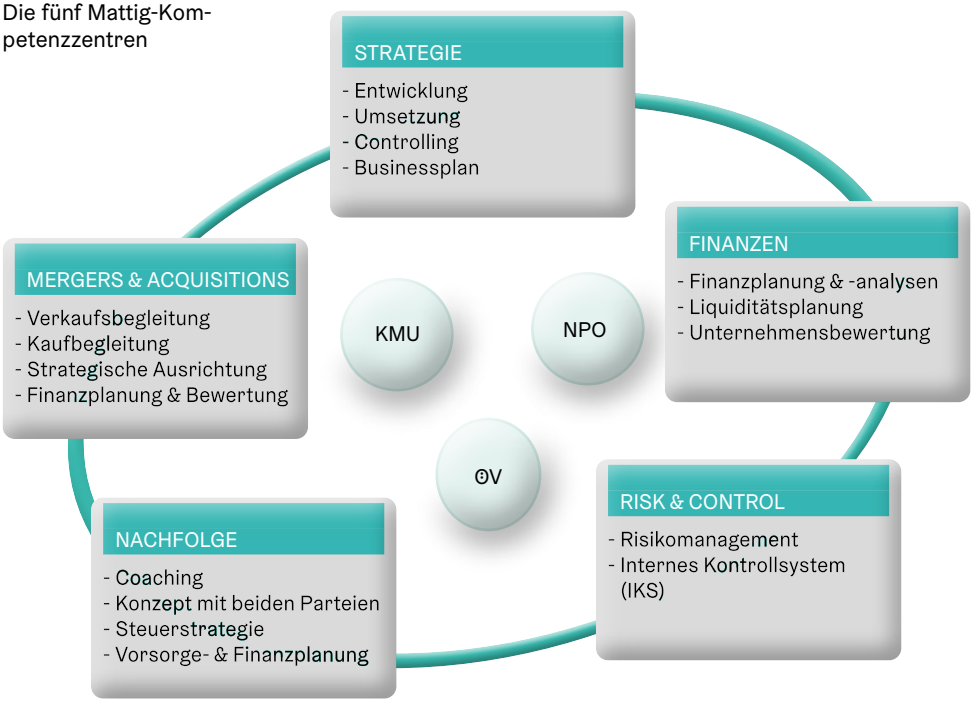
Non-Profit-Organisationen bewegen sich häufig in einem Spannungsfeld zwischen sozialem Auftrag und finanztechnischen Erfordernissen; hier erarbeitet die Treuhand- und Revisionsgesellschaft Mattig-Suter und Partner tragfähige Lösungen, die beiden Perspektiven gerecht werden. Diese Lösungen sind auf den NPO-Sektor abgestimmt und bringen NPOs auf effizientem Weg an ihr Ziel.

Öffentliche Verwaltungen (ÖV)

Öffentliche Verwaltungen sind diversen Ansprüchen ausgesetzt. Entscheide müssen im Rahmen der gesetzlichen Grundlagen stattfinden, zu einer effizienten Erfüllung des Leistungsauftrags beitragen und gleichzeitig den Anforderungen der Rechnungsprüfungsorgane entsprechen. Die bewährten Lösungen der Treuhand- und Revisionsgesellschaft Mattig-Suter und Partner berücksichtigen diese Ansprüche, erhöhen die Transparenz und sind einfach umzusetzen.

MATTIG-KOMPETENZZENTREN

Die fünf Mattig-Kompetenzzentren



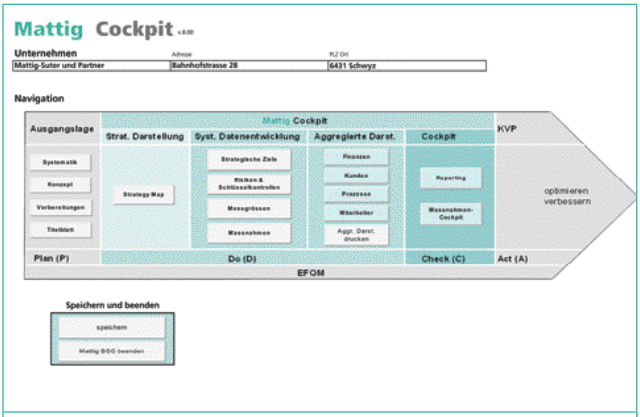
TOOLSBASIERTE LÖSUNGEN

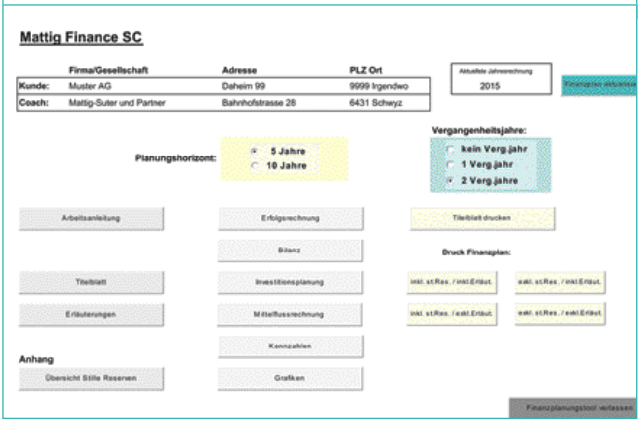
Toolbasierte Lösung

Die Tools der Treuhand- und Revisionsgesellschaft Mattig-Suter und Partner begleiten Sie Schritt für Schritt durch den Prozess und erleichtern die Datenerfassung.

Nach der Erstimplementierung können Sie die Tools selbstständig bewirtschaften.

Beispiele Mattig-Tools



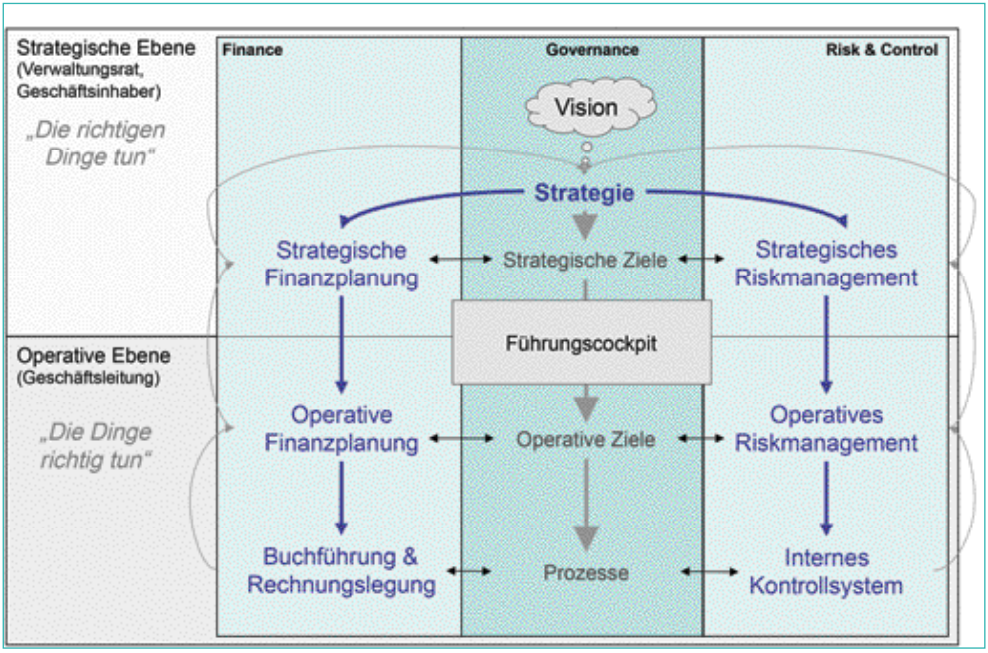


GANZHEITLICHE UNTERNEHMENSFÜHRUNG

Ganzheitliche Unternehmensführung

Die ganzheitliche Unternehmensführung stellt das Zusammenspiel zwischen Strategie, Risiko- und Finanzmanagement dar. Jedes Führungsinstrument trägt hier seinen Anteil bei.

Auf strategischer Ebene geht es um die Zieldefinition: «Die richtigen Dinge tun.». Auf operativer Ebene steht die Umsetzung im Mittelpunkt: «Die Dinge richtig tun.».



STRATEGIE
MATTIG STRATEGY®

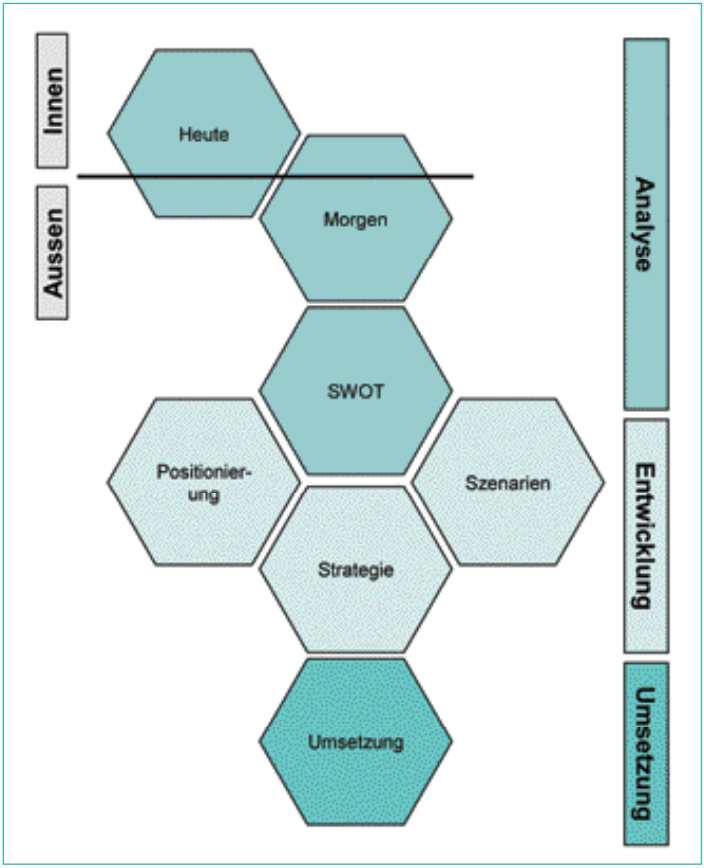
Unser Konzept

Das Strategiekonzept Mattig Strategy® ermöglicht es Ihnen, Ihre individuelle Strategie zielgerichtet zu definieren und effizient umzusetzen.

Ihre Vorteile

- Transparenz durch Umwelt- und Organisationsanalyse
- Rationale Entscheide für eine nachhaltige Geschäftsausrichtung
- Fokus auf das Wesentliche durch klare strategische Ziele
- Neue Perspektiven durch externe Beratung

Konzept



STRATEGIE
MATTIG COCKPIT®

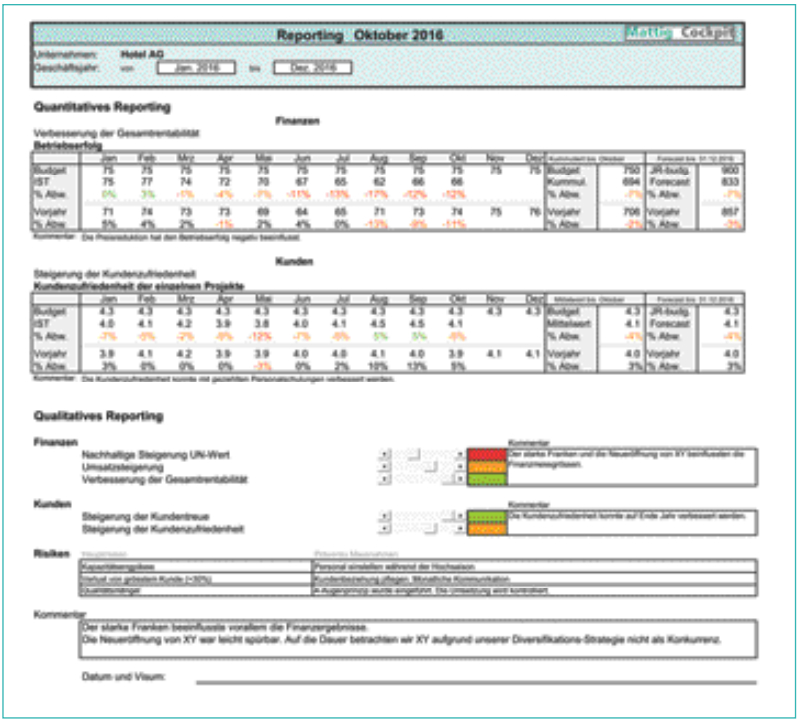
Unser Konzept

Das ganzheitliche Managementsystem Mattig Cockpit® unterstützt Sie beim Umsetzen und Überwachen Ihrer Strategie. Zudem stellt ein übersichtliches Reporting die laufende Kontrolle der Organisationsentwicklung sicher.

Ihre Vorteile

- Einfache, pragmatische Umsetzung und Überwachung der eigenen Strategie
- Transparente, verständliche Diskussionsgrundlage
- Kontrolle der Organisationsentwicklung (Reporting) ermöglicht ein frühzeitiges Erkennen von Problemen und das Einleiten von Massnahmen
- Ganzheitlicher Überblick durch Integration verschiedener Führungsinstrumente

Reporting



Reporting Oktober 2016 — Mattig Cockpit

Unternehmen: **Hotel AG**
Geschäftsjahr: von Jan. 2016 bis Dez. 2016

Quantitatives Reporting

Finanzen

Verbesserung der Gesamtrentabilität

Betriebserfolg

	Jan	Feb	Mrz	Apr	Mai	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dez
Budget	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75
IST	75	77	74	72	70	67	65	62	66	66		
% Abw.	0%	3%	-1%	-4%	-7%	-11%	-13%	-17%	-12%	-12%		
Vorjahr	71	74	73	73	69	64	65	71	73	74	75	76
% Abw.	5%	4%	2%	-1%	2%	4%	0%	-13%	-9%	-11%		

Kumuliert bis Oktober		Forecast bis 31.12.2016	
Budget	750	JR-budg.	900
Kummul.	694	Forecast	833
% Abw.	-7%	% Abw.	-7%
Vorjahr	706	Vorjahr	857
% Abw.	-2%	% Abw.	-3%

Kommentar: Die Preisreduktion hat den Betriebserfolg negativ beeinflusst.

Kunden

Steigerung der Kundenzufriedenheit

Kundenzufriedenheit der einzelnen Projekte

	Jan	Feb	Mrz	Apr	Mai	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dez
Budget	4.3	4.3	4.3	4.3	4.3	4.3	4.3	4.3	4.3	4.3	4.3	4.3
IST	4.0	4.1	4.2	3.9	3.8	4.0	4.1	4.5	4.5	4.1		
% Abw.	-7%	-5%	-2%	-9%	-12%	-7%	-5%	5%	5%	-5%		
Vorjahr	3.9	4.1	4.2	3.9	3.9	4.0	4.0	4.1	4.0	3.9	4.1	4.1
% Abw.	3%	0%	0%	0%	-3%	0%	2%	10%	13%	5%		

Mittelwert bis Oktober		Forecast bis 31.12.2016	
Budget	4.3	JR-budg.	4.3
Mittelwert	4.1	Forecast	4.1
% Abw.	-4%	% Abw.	-4%
Vorjahr	4.0	Vorjahr	4.0
% Abw.	3%	% Abw.	3%

Kommentar: Die Kundenzufriedenheit konnte mit gezielten Personalschulungen verbessert werden.

Qualitatives Reporting

Finanzen

		Kommentar
Nachhaltige Steigerung UN-Wert		Der starke Franken und die Neueröffnung von XY beeinflussten die
Umsatzsteigerung		Finanzmesgrössen.
Verbesserung der Gesamtrentabilität		

Kunden

		Kommentar
Steigerung der Kundentreue		Die Kundenzufriedenheit konnte auf Ende Jahr verbessert werden.
Steigerung der Kundenzufriedenheit		

Risiken

Risiken	Präventive Massnahmen
Kapazitätsengpässe	Personal einstellen während der Hochsaison
Verlust von grössten Kunde (>30%)	Kundenbeziehung pflegen. Monatliche Kommunikation.
Qualitätsmängel	A-Augenprinzip wurde eingeführt. Die Umsetzung wird kontrolliert.

Kommentar:

Der starke Franken beeinflusste vorallem die Finanzergebnisse.
Die Neueröffnung von XY war leicht spürbar. Auf die Dauer betrachten wir XY aufgrund unserer Diversifikations-Strategie nicht als Konkurrenz.

Datum und Visum: _____

FINANZEN
MATTIG FINANCE®

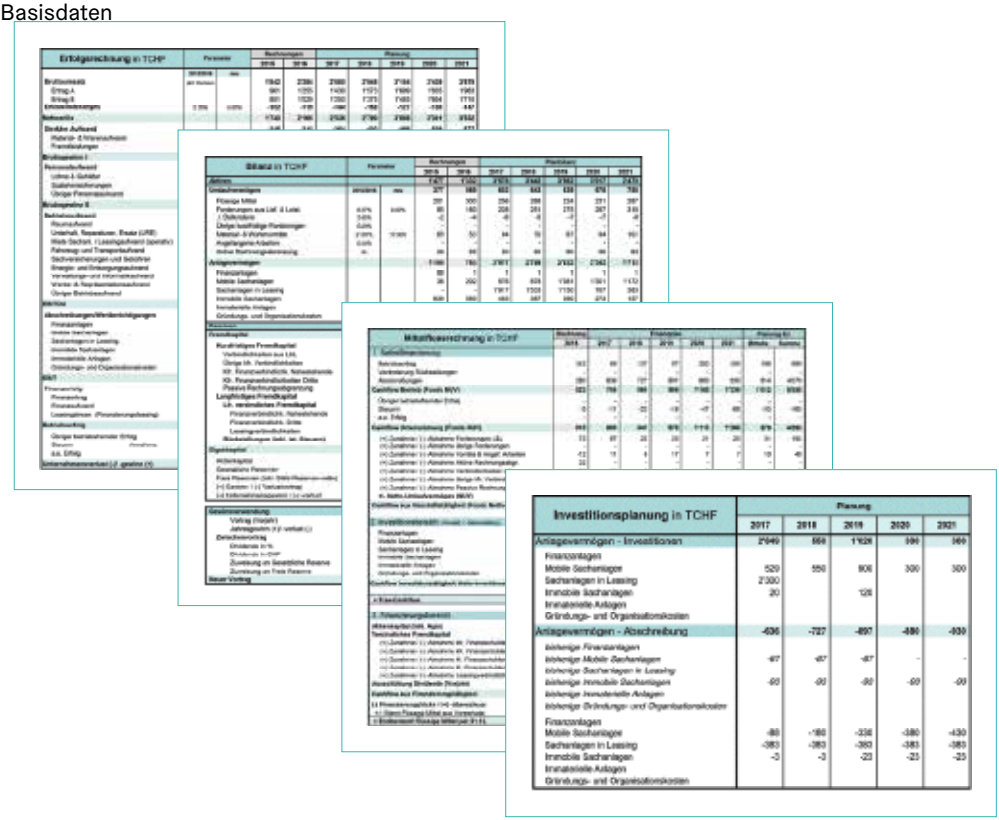
Unser Konzept

Mit dem strategischen Finanzplan Mattig Finance® werden die Strategie sowie grössere Projekte finanziell abgebildet und auf ihre finanzielle Umsetzbarkeit hin überprüft.

Ihre Vorteile

- Übersicht über die finanzielle Organisationsentwicklung
- Vernetzte Betrachtung aller finanziell relevanten Positionen (Erfolgsrechnung, Bilanz, Mittelflussrechnung, Investitionsplanung usw.)
- Erkennen von finanziellem Optimierungspotenzial und Schwachstellen
- Kommunikationsinstrument für interne und externe Anspruchsgruppen

Basisdaten



FINANCEN
MATTIG CASH MANAGEMENT®

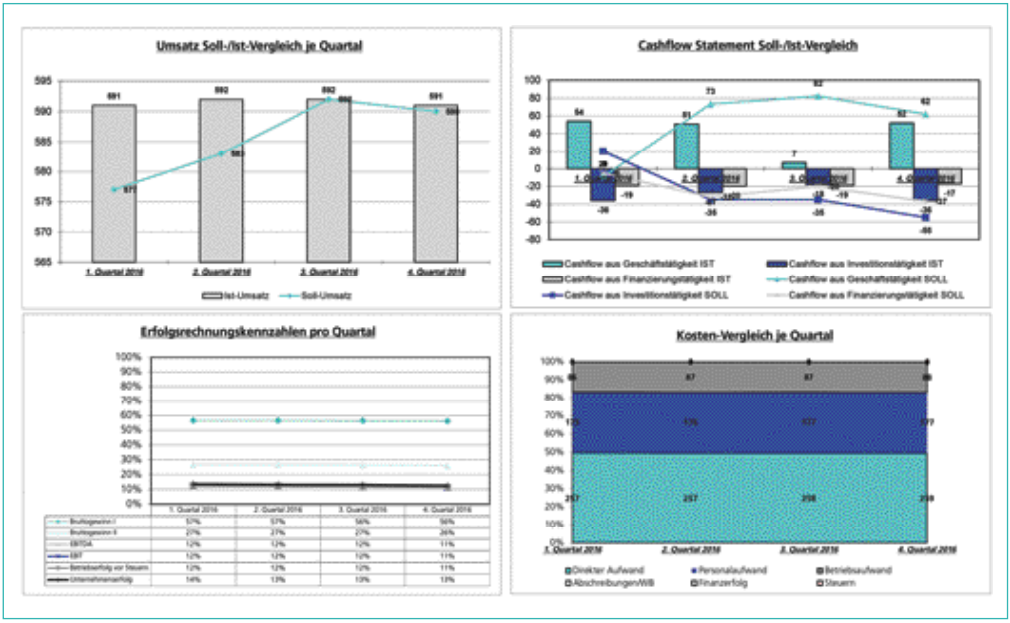
Unser Konzept

Die Liquiditätsplanung Mattig Cash Management® dient als Führungs- und Controllinginstrument zur Steuerung der Liquidität.

Ihre Vorteile

- Steuerung der Einnahmen und Ausgaben unter Berücksichtigung saisonaler Schwankungen
- Frühzeitiges Erkennen von Abweichungen und Liquiditätsengpässen
- Monatliches Reporting für interne und externe Anspruchsgruppen
- Professionelles Controlling- und Reportinginstrument

Grafiken



RISK & CONTROL
MATTIG
RISKMANAGEMENT-SYSTEM

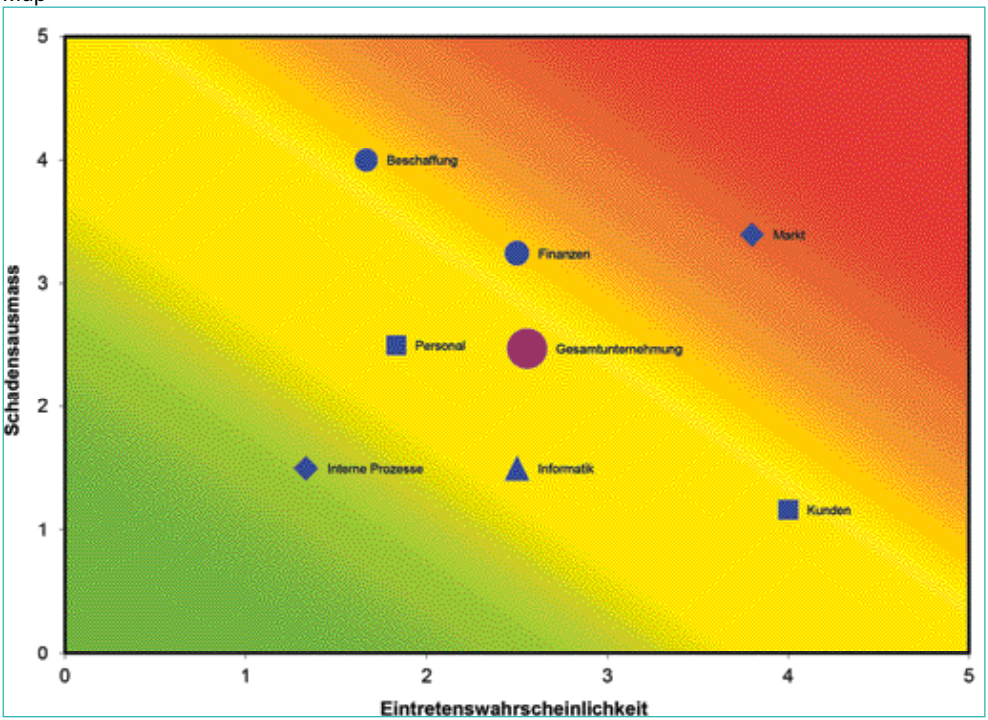
Unser Konzept

Das RisikomanagementSystem der Treuhand- und Revisionsgesellschaft MattigSuter und Partner unterstützt Sie beim Identifizieren, Bewerten Steuern und Überwachen Ihrer Risiken.

Ihre Vorteile

- Systematisches und pragmatisches Vorgehen
- Risiken werden rechtzeitig diskutiert und priorisiert
- Präventive Massnahmen können eingeleitet werden
- Schafft Transparenz sowie Vertrauen und überzeugt die Anspruchsgruppen

Aggregierte Risk-Map



RISK & CONTROL
MATTIG IKS®

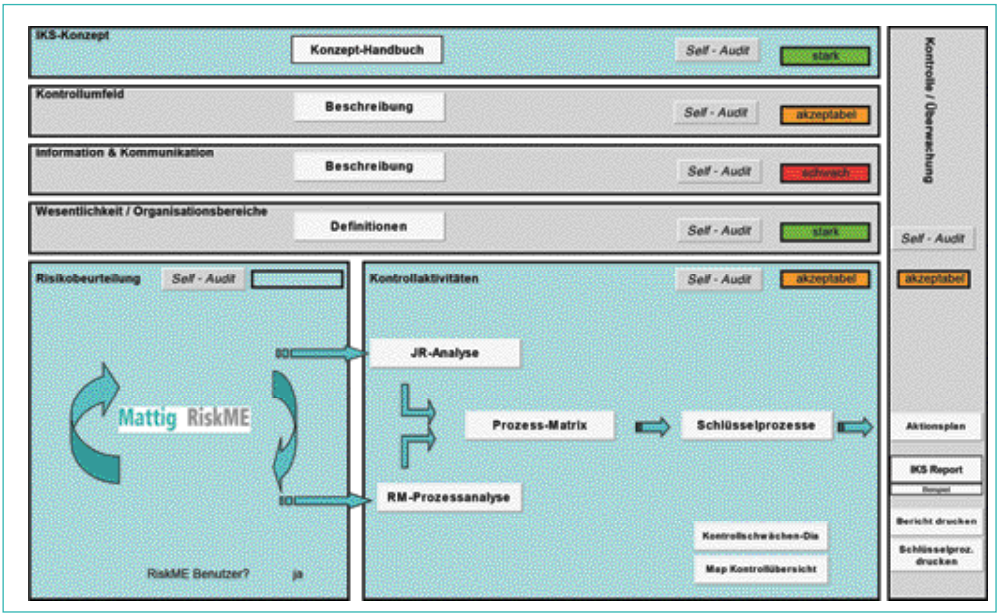
Unser Konzept

Mattig IKS® ermöglicht das Identifizieren und Kontrollieren der Risiken mit Bezug zur finanziellen Berichterstattung. Es erhöht die Zuverlässigkeit der Finanz- und Führungsinformationen und trägt zum Schutz des Vermögens bei.

Ihre Vorteile

- Branchenspezifische Vorlagen erleichtern den Einstieg ins Thema
- Kompakter Überblick über die Finanzrisiken, auch für Nicht-Finanzspezialisten
- Klare Zuordnung der IKS-Risiken zu einzelnen Prozessschritten
- Einfache Überwachung dank Aktionsplan und klaren Verantwortlichkeiten

Konzept



NACHFOLGE
MATTIG NACHFOLGE®

Unser Konzept

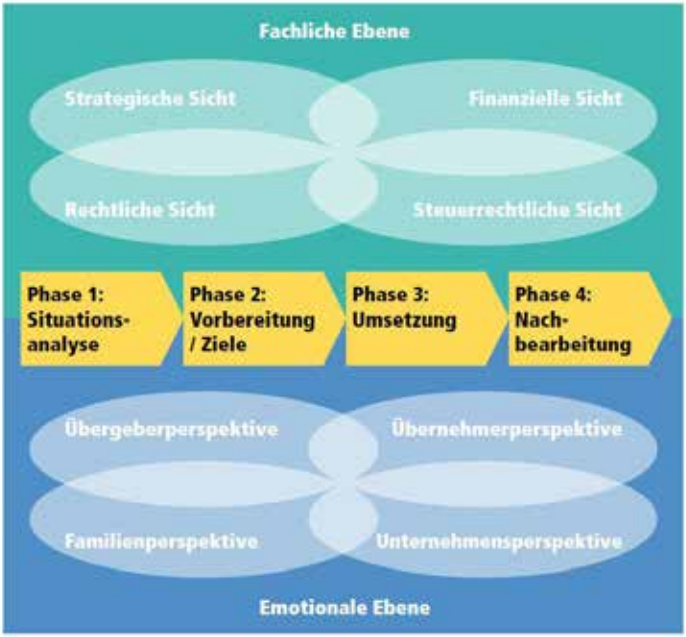
Mit Mattig Nachfolge® können Sie Planung, Regelung und Vollzug der Nachfolge reibungslos umsetzen. Dabei messen wir den fachlichen und emotionalen Aspekten gleichermassen Bedeutung zu.

Mattig Nachfolge® unterstützt Sie in Ihren Entscheiden, damit Sie Ihre Nachfolge gezielt, erfolgreich und mit ausreichend Ruhe und Besonnenheit vollziehen können.

Ihre Vorteile

- Ganzheitlicher Ansatz
- Betreuung durch Spezialisten aus den relevanten Fachbereichen
- Individuell auf Ihre Situation ausgerichtet
- Betrachtung der Familien- und Unternehmensperspektive (Privatperson und Unternehmer)

Konzept



NACHFOLGE
MERGERS & ACQUISITIONS
MATTIG NACHFOLGE®

Unser Konzept

Mattig Valuation® ermittelt mit praxisorientierten Bewertungsverfahren einen aussagekräftigen Unternehmenswert. Dieser verschafft Ihnen eine solide Ausgangslage für Verhandlungen bei einer anstehenden Erbteilung, Nachfolgeregelung, Kreditvergabe, für einen Fusions-, Kauf- oder Verkaufsprozess sowie für weitere Entscheidungssituationen.

Ihre Vorteile

- Umfassende Berücksichtigung aller wesentlichen internen und externen Aspekte
- Basiert auf den aktuellsten theoretischen Erkenntnissen und ist praxiserprobt
- Objektive Bewertung durch verschiedene Berechnungsmethoden
- Solide Basis für Verhandlungen

Discounted Cashflow Bewertung

Discounted Cashflow Bewertung		Finanzplan						Planung 5J. (inkl. Resid.)	
	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Residual	Mittelw.	Summe
EBITDA		**809**	**971**	**1'111**	**1'263**	**1'406**	**1'406**	**1'148**	**6'886**
Abschreibungen/Wertberichtigungen	-281	-626	-718	-918	-901	-951	-951	-697	-4'182
EBIT	**-281**	**183**	**253**	**193**	**363**	**455**	**455**	**451**	**2'704**
20% Steuern auf dem EBIT (EBIT = 100%)	56	-37	-51	-39	-73	-91	-91	-101	-604
NOPLAT (Netto Betriebsgewinn nach adj. Steuern)	**-225**	**146**	**202**	**154**	**290**	**364**	**364**	**350**	**2'101**
zzgl. Abschreibungen/Wertberichtigungen	281	626	718	918	901	951	951	697	4'182
Cashflow Betrieb (Fonds NUV) vor Zinsen	**56**	**772**	**920**	**1'072**	**1'191**	**1'315**	**1'315**	**1'047**	**6'283**
+/- Netto-Umlaufvermögen (NUV)		**-79**	**-18**	**-19**	**-14**	**-15**	**-**		
(-) Zu- / (+) Abnahme der flüssigen Mittel		**30**	**-19**	**-37**	**24**	**-21**	**-**		
Operativer Cashflow vor Zinsen		**723**	**884**	**1'017**	**1'200**	**1'279**	**1'315**	**1'019**	**6'114**
Cashflow Investitionstätigkeit (-=Netto-Investitionen)		**-2'849**	**-550**	**-1'020**	**-300**	**-300**	**-951**	**-848**	**-5'088**
Free Cash Flow Entity (Gesamtkapital)		***-2'126***	***334***	***-3***	***900***	***979***	***364***		
+ Endwert (kapitalisierter Residualwert DCF)						***4'223***			
Free Cash Flow vor Zinsen (inkl. Endwert)		**-2'126**	**334**	**-3**	**900**	**5'202**			
Diskontierung mit WACC	1.0000	0.9206	0.8476	0.7803	0.7183	0.6613			
Present Value FCF		***-1'957***	***283***	***-3***	***647***	***3'440***			
= Enterprise Value (brutto)	***2'410***								
./. Finanzschulden & Rückstellungen 31.12.2016	***-197***								
= Wert Betrieb	***2'213***								
+ betriebsfremdes Vermögen 31.12.2016	***-***								
= Wert Eigenkapital (Equity Value)	***2'213***	***gerundet:***		***2'200***					

MERGERS & ACQUISITIONS
MATTIG M & A CONSULTING®

Unser Konzept

Bei der Akquisition, dem Verkauf oder der Fusion Ihres KMU begleiten wir Sie ganzheitlich mit Unterstützung von Mattig M&A Consulting®. Dank kompetenten Experten in den verschiedensten Fachbereichen, einer grossen Erfahrung und praxisorientierten Konzepten bieten wir Ihnen mit Mattig M&A Consulting® professionelle Unterstützung.

Beim Akquisitions- oder Verkaufsprozess ist die aktuelle private, geschäftliche und finanzielle Situation des Käufers oder Verkäufers zu analysieren und in die Kaufüberlegung miteinzubeziehen. Um eine Akquisition oder einen Verkauf erfolgreich gestalten zu können, ist nach einem klar strukturierten Konzept vorzugehen. Dabei stehen wir Ihnen beratend zur Seite und zeigen Ihnen mögliche Alternativen bzw. optimale Varianten auf.

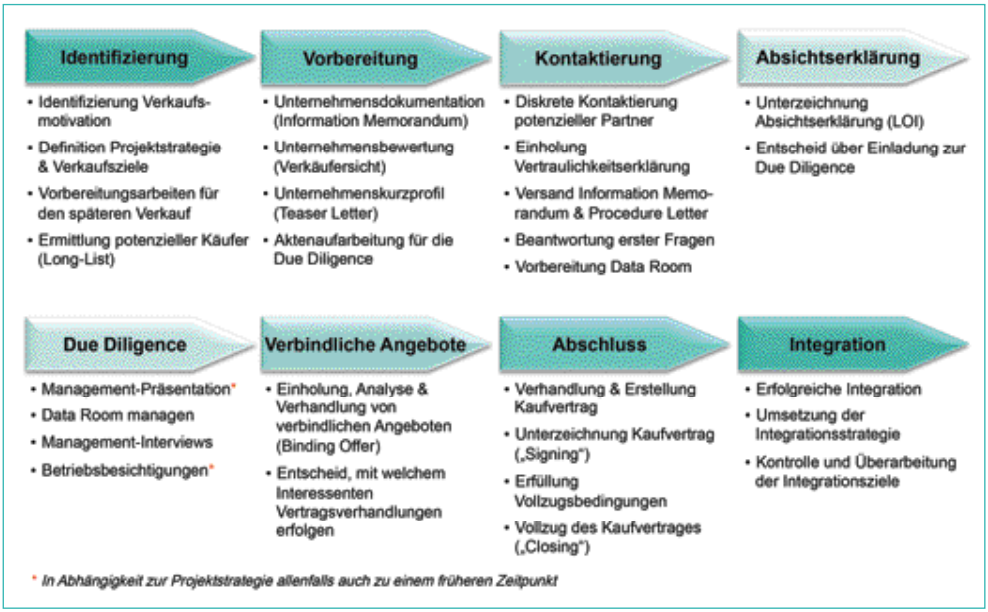
Akquisitionsprozess

NACHFOLGE
MERGERS & ACQUISITIONS
MATTIG NACHFOLGE®

Ihre Vorteile

- Berücksichtigung aller relevanten Faktoren durch die Zusammenarbeit von Spezialisten aller Fachbereiche (M&A ist Teamarbeit)
- Fokussiertes und pragmatisches Vorgehen dank langjähriger M&A-Erfahrung
- Verhandlungsstärke durch professionelle Unterstützung
- Attraktive Kauf- oder Verkaufsdokumentation

Verkaufsprozess



WIR SIND FÜR SIE DA

Ansprechpartner

MARC ARNET
Mandatsleiter
marc.arnet@mattig.ch

MIT DEM WANDEL LEBEN

Die Treuhand- und Revisionsgesellschaft Mattig-Suter und Partner zählt mit ihren europaweit rund 100 Mitarbeitenden (davon mehr als 80 an sechs eigenen Sitzen in der Schweiz) zu den renommiertesten Zentralschweizer Treuhand- und Revisionsfirmen.

Seit über 60 Jahren leben wir mit dem Wandel im Dienste unserer Kunden und ihres Erfolgs.

Wir sind in den Geschäftsfeldern Finanz- und Rechnungswesen, Wirtschaftsprüfung, Wirtschaftsberatung, Steuerberatung sowie Rechtsberatung aktiv.

Treuhand- und Revisionsgesellschaft
Mattig-Suter und Partner

Hauptsitz Schwyz
Bahnhofstr. 28, CH-6431 Schwyz, Tel +41 (0)41 819 54 00

Sitz Oberer Zürichsee
Bahnhofstr. 3, CH-8808 Pfäffikon SZ, Tel +41 (0)55 415 54 00

Sitz Uri
Lehnplatz 9, CH-6460 Altdorf, Tel +41 (0)41 875 64 00

Sitz Wallis
Viktoriastr. 15, CH-3900 Brig, Tel +41 (0)27 922 12 00

Sitz Zug
Treuhand- und Revisionsgesellschaft
Mattig-Suter und Partner, Zug AG
Baarerstr. 8, CH-6302 Zug, Tel +41 (0)41 818 02 00

Sitz Zürich
Treuhand- und Revisionsgesellschaft
Mattig-Suter und Partner, Zürich AG
Lavaterstr. 66, CH-8002 Zürich, Tel +41 (0)44 422 38 00

info@mattig.ch, www.mattig.swiss

blog.mattig.swiss

EXPERTsuisse zertifiziertes Unternehmen
SWISS EXCELLENCE FORUM
GGi INDEPENDENT MEMBER

09/2023